



Plan de Acción e Inversiones 2012
Aprobado Consejo de Planeación

OBJETIVO ESTRATÉGICO PDU 2010 - 2019	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	NOMBRE PROYECTO	OBJETIVO PROYECTO	INDICADORES PROYECTO	LÍNEA BASE INDICADOR	META INDICADOR	RESPONSABLE PROYECTO	PRESUPUESTO 2012	RECURSOS VIGENCIA 2011		
Consolidar un sistema de aseguramiento de la calidad que garantice la acreditación por alta calidad de los programas académicos, a nivel nacional y/o internacional, y la Acreditación Institucional.	Acreditación Institucional por Alta Calidad	Desarrollo de la Cultura de Autoevaluación, Acreditación y Mejoramiento Continuo	Adelantar los procesos de Autoevaluación, Acreditación y Aseguramiento de la calidad integral de los diversos programas académicos y en general de toda la Institución, a partir de estándares y lineamientos institucionales, nacionales e internacionales, y mediante la interacción con comunidades académicas.	Acreditación Institucional de Alta Calidad	0	1	Vicerrector de Docencia	0			
				Número de Programas de Pregrado Acreditados Ante el CNA (Presenciales y a Distancia)	2	Presencial: 7					
				Número de Planes de Mejoramiento Adoptados	0	5					
	Acreditación por Alta calidad de Programas Académicos	Actualización, Internacionalización e Innovación Curricular	Dotación Bibliográfica y Adquisición de Bases de Datos	Continuar con el proceso de actualización de planes de estudio y diseños curriculares acordes con las tendencias nacionales e internacionales, las necesidades del entorno y las disposiciones institucionales.	Número de Programas Académicos Reformados	14	22	Vicerrector de Docencia	0		
					Ampliar, fortalecer y garantizar la disponibilidad de material bibliográfico y el acceso a bases de datos electrónicas, que apoyen el desarrollo de la docencia, la investigación y la proyección social de los programas académicos que ofrece la institución.	Número de Títulos y Volúmenes Disponibles	46.600 Títulos 78.042 Volúmenes	46.833 Títulos 78.432 Volúmenes	Vicerrector de Docencia	100.000.000	
						Bases de Datos Electrónicas Disponibles	ND	3			
					Dotación y Adecuación de Laboratorios	Ampliar, fortalecer y garantizar la disponibilidad de laboratorios que apoyen el desarrollo de la docencia, la investigación y la proyección social de los programas académicos. Laboratorios: Facultad Ciencias de la Educación Facultad Ciencias de Empresariales Cine y Audiovisuales Psicología (GESSELL) Ingeniería de Sistemas Ingeniería Industrial Ingeniería Electrónica Anfiteatro virtual Ingeniería Civil Biología	Número de Laboratorios Beneficiados	4	13	Vicerrector de Docencia	500.000.000



Plan de Acción e Inversiones 2012
Aprobado Consejo de Planeación

OBJETIVO ESTRATÉGICO PDU 2010 - 2019	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	NOMBRE PROYECTO	OBJETIVO PROYECTO	INDICADORES PROYECTO	LÍNEA BASE INDICADOR	META INDICADOR	RESPONSABLE PROYECTO	PRESUPUESTO 2012	RECURSOS VIGENCIA 2011
Institucionalizar los sistemas de investigación y de extensión y proyección social.	Adopción de los Sistemas de Investigación y Extensión	Institucionalización y articulación de los Sistemas de Investigación y Extensión	Formular y adoptar los sistemas de investigación y extensión de acuerdo con las proyecciones de desarrollo de la Institución.	Acuerdo Superior Expedido	0	1	Vicerrector de Investigación, Vicerrector de Extensión	0	
	Creación y Adopción de una Nueva Estructura Organizacional acorde con las necesidades y desarrollo de la investigación y la extensión	Creación de centros e institutos	Promover la investigación científica y la extensión para la generación y apropiación de conocimiento, la innovación y transferencia tecnológica, así como la prestación de servicios especializados.	Número de Centros y/o Institutos creados	0	2	Vicerrector de Investigación Vicerrector de Extensión	250.000.000	
	Investigación orientada a la innovación y desarrollo tecnológico	Fortalecimiento de la capacidad científica y tecnológica de los grupos de investigación	Fortalecer y consolidar los grupos de investigación categorizados por COLCIENCIAS y propiciar la categorización de nuevos grupos.	Número de Grupos Categorizados por COLCIENCIAS	51	51	Vicerrector de Investigación	507.889.904	
				Programa de Semilleros de Investigación	Fomentar la formación investigativa en los estudiantes de pregrado.	Número de Semilleros Activos Número de proyectos de Semilleros divulgados	250 190	300 200	Vicerrector de Investigación
		Programa de Jóvenes Investigadores	Promover la formación de Jóvenes investigadores a partir de egresados graduados pertenecientes a los grupos de investigación de la Institución.	Número de Jóvenes Investigadores	5	8		160.000.000	
		Financiación de Proyectos y Programas de Investigación	Financiar y cofinanciar proyectos y programas de investigación que fortalezca la capacidad investigativa institucional.	Número de Proyectos con Financiación	78	85	Vicerrector de Investigación	1.060.000.000	
				Número de Proyectos con Financiación	24	30			
		Colecciones Científicas de Referencia	Gestionar la creación, y registro de las Colecciones Científicas de Herpetología, Algas, Entomología e Ictiología.	Creación de las Colecciones Científicas de Referencia	0	1	Vicerrector de Investigación	100.000.000	
	Número de Colecciones Institucionales			0	4				
	Fomento a la producción científica y protección de la propiedad intelectual	Promoción y divulgación de la producción científica y académica	Propiciar la transferencia del conocimiento producto de la investigación y actividad académica del profesorado.	Número de revistas indexadas Número de libros publicados producto de investigaciones Número de ponencias nacionales e internacionales	2 6 83	3 8 90	Vicerrector de Investigación	100.000.000	
		Protección del Conocimiento	Adoptar la política y régimen de propiedad intelectual de la Universidad.	Acuerdo Superior Expedido	0	1	Vicerrector de Investigación	20.000.000	
	Construcción de Sociedad y Calidad de Vida	Articulación de la Universidad al desarrollo del Departamento del Magdalena, Distrito de Santa Marta y la Región Caribe	Promover espacios que permitan la integración de la Universidad con el entorno social, con el objeto de contribuir a la solución de problemáticas de las comunidades.	Líderes certificados a través de la Escuela de Formación Ciudadana para el Liderazgo Democrático	0	350	Vicerrector de Extensión	18.388.659	
				Número de personas certificadas en los cursos y diplomados realizados en educación para el Desarrollo	110	150			
				Número de personas atendidas en las Jornadas Integrales de Atención	3800	4000			
				Número de Cátedra Abierta Rafael Celedón	6	10			
Número de personas capacitadas en tecnologías de información				49	150				
Participación en la Red de Asistencia Integral a la Población Vulnerable y				0 (No)	1 (Si)				
Encuentro de responsabilidad social empresarial				0	2				
Formulación de propuestas de planeación del desarrollo para entidades territoriales				2	4				
Número de Proyectos de Desarrollo Humano Ejecutados				11	18				
Estudiantes formados y vinculados al programa de Voluntariado Universitario				162	162				
Contribución al desarrollo de una cultura empresarial, productiva, competitiva y sostenible	Fomento al desarrollo productivo sostenible	Contribuir con la formulación de políticas y estrategias que faciliten la construcción de un tejido empresarial productivo y de servicios en las comunidades.	Proyectos productivos asesorados en su etapa de formulación	0	32	Vicerrector de Extensión	21.976.435		
			Proyectos productivos evaluados expost	0	4				
			Número de empresas culturales creadas	0	2				
			Número de asociaciones empresariales asesoradas en su proceso de formalización empresarial	2	4				
			Número de visitantes al sistema de museos	42000	43000				
Exposiciones realizadas	21	21							



Plan de Acción e Inversiones 2012
Aprobado Consejo de Planeación

OBJETIVO ESTRATÉGICO PDU 2010 - 2019	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	NOMBRE PROYECTO	OBJETIVO PROYECTO	INDICADORES PROYECTO	LÍNEA BASE INDICADOR	META INDICADOR	RESPONSABLE PROYECTO	PRESUPUESTO 2012	RECURSOS VIGENCIA 2011
	Fortalecimiento del acervo cultural regional	Construcción de identidad Caribe	Fomentar el desarrollo cultural de la Región Caribe, en particular del Departamento y el Distrito.	Número de donaciones de obras artísticas	5	7	Vicerrector de Extensión	20.461.000	
				Festivales artísticos y culturales realizados	0	3			
				Exposiciones itinerantes	10	10			
				Número de convenios firmados para el fomento de la cultura	3	5			
				Número de producciones musicales	0	5			
				Número de eventos realizados por la Casa Museo Gabriel García Márquez	4	10			
				Número de eventos organizados por el sistema de museos de la Universidad	6	8			
				Número de asistentes al Encuentro de Ciencia y Tecnología	3000	3500			
	Catálogos de obras artística divulgados	0	7						
	Articulación del egresado a los procesos institucionales	Vinculación de los egresados a los procesos misionales	Fortalecer la relación del egresado con la Universidad.	Encuentro de egresados	0	1	Vicerrector de Extensión	0	
				Actualización de la base de datos de los	0	1			
				Cursos de educación continuada para	0	1			
				Convenio con la Asociación de egresados	0	1			
				Sistema de intermediación laboral	0	1			
	Programas de difusión hablados y escritos	2	2						
Fortalecer la relación y cooperación universidad-empresa-estado en articulación con la sociedad.	Vinculación de las capacidades institucionales a alianzas con organizaciones públicas y privadas para el desarrollo de proyectos estratégicos	Alianzas estratégicas Universidad-Empresa-Estado	Promover estrategias de articulación y trabajo colaborativo para el desarrollo de investigaciones con la empresa privada y el sector público.	Número de Alianzas activas	2	4	Vicerrector de Investigación	0	
Apropiar y articular el uso de las TIC en los procesos misionales, estratégicos y de apoyo.	Fomento de una cultura para el uso y apropiación de TIC en los procesos misionales.	Incorporación y apropiación de TIC en la docencia, investigación y extensión.	Promover el uso de TIC en el desarrollo académico de los programas de pregrado y postgrado así como en la educación continua y formación para el trabajo y desarrollo humano.	Número de cursos de pregrado en el	ND	22	Vicerrector de Docencia	100.000.000	
				Número de cursos de posgrados en el	ND	10			
				Número de cursos de educación continua en el proyecto	ND	10			
				Número de cursos de formación para el trabajo y desarrollo humano en el proyecto	ND	10			
				Número de Docentes en el proyecto	ND	80			
				Número de Estudiantes en el proyecto	ND	2000			
Número de Administrativos en el proyecto	ND	100							
Desarrollar un modelo de gestión de personal que eleve el nivel de formación y competencias del Talento Humano.	Formación para la docencia y la investigación	Programas de Relevó Generacional y de Formación Avanzada	Fortalecer y consolidar la planta docente mediante la alta formación en programas de maestría y doctorado	Número de plazas docente por relevo generacional	0	18	Vicerrector de Docencia	689.902.952	
				Número de docentes en el programa de formación avanzada para la docencia y la	24	30			
				Número de docentes con doctorado	21	27			
	Formación docente del profesorado	Cualificación en docencia universitaria y en currículum y evaluación por competencias.	Fortalecer la formación docente en los componentes pedagógico, didáctico, de diseño curricular y de evaluación.	Número de Docentes Cualificados	0	100	Vicerrector de Docencia, Vicerrector de Investigación, Vicerrector de Extensión	100.000.000	
				Número de Jornadas de Formación	0	6			
	Desarrollo de competencias laborales	Fortalecimiento del Bilingüismo	Fortalecer el dominio del inglés para el desarrollo de la política de bilingüismo	Número de docentes beneficiados	ND	80	Vicerrector de Docencia	100.000.000	
				Número de cursos	ND	6			
				Plan de capacitación del personal administrativo	Propiciar la formación en competencias laborales que le permita a los empleados alcanzar niveles de excelencia competitivos.	Plan de capacitaciones adoptados			
	Número de empleados administrativos capacitados	ND	100						
	Fomento al desarrollo estudiantil	Fortalecimiento de la Permanencia y Graduación Estudiantil	Fortalecimiento de la capacidad institucional para mejorar la permanencia y graduación	Deserción Institucional por Periodo	12,66%	10%	Jefe Oficina Asesora de Planeación	60.000.000	
Programa de Becas				Proporcionar apoyo económico a estudiantes de excelente rendimiento académico y/o escasos recursos económicos o en situación de vulnerabilidad o discapacidad	Número de Becas otorgadas por el fondo	0	200	Vicerrector de Docencia	0



Plan de Acción e Inversiones 2012
Aprobado Consejo de Planeación

OBJETIVO ESTRATÉGICO PDU 2010 - 2019	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	NOMBRE PROYECTO	OBJETIVO PROYECTO	INDICADORES PROYECTO	LÍNEA BASE INDICADOR	META INDICADOR	RESPONSABLE PROYECTO	PRESUPUESTO 2012	RECURSOS VIGENCIA 2011
Mejorar la calidad de vida y el bienestar de la comunidad universitaria.	Fomento al Desarrollo Estudiantil	Programa de Ayudantías	Fortalecer la formación y desarrollo del estudiante en los procesos misionales	Número de ayudantías en docencia, investigación y extensión	0	200	Vicerrector de Docencia	0	
		Liderazgo Estudiantil	Promover la formación de líderes estudiantiles que participen activamente en los procesos institucionales	Número de Estudiantes Beneficiados	55	55	Vicerrector de Docencia	50.000.000	
	Fomento al Desarrollo Humano y Salud Integral	Promoción de la formación integral y el Desarrollo Humano de la Comunidad Universitaria	Generar espacios de integración de los estamentos universitarios que contribuyan a la formación académica y el desarrollo humano	Número de Participantes	4834	7212		Vicerrector de Docencia	130.000.000
				Adecuación de espacios para el bienestar	2	8			
				Número de Actividades Desarrolladas	8	8			
	Fomento al Desarrollo Cultural	Promoción de la Oferta Artística y Cultural	Fomentar el desarrollo artístico y la realización de actividades culturales de la Comunidad Universitaria.	Número de Participantes	10481	12605	Vicerrector de Docencia	500.000.000	
	Número de Actividades Desarrolladas	12	12						
	Fomento al Desarrollo Deportivo	Promoción de la Cultura del Deporte y la Recreación	Fomentar la participación en las actividades deportivas y promover el estilo de vida saludable, para mejorar las condiciones de vida de los miembros de la comunidad universitaria.	Número de Participantes	2108	2929	Vicerrector de Docencia	250.000.000	
	Número de Actividades Desarrolladas	7	7						
	Ampliar y modernizar la infraestructura de manera sostenible y amigable con el ambiente.	Fortalecimiento de la Infraestructura física, tecnológica y de servicios.	Modernización de la Infraestructura Tecnológica	Incorporar tecnologías de la información y la comunicación (TIC) en salas, aulas y auditorios de la Universidad. Ampliar y modernizar la red de voz y datos de la Universidad e incorporar Tecnología IP en el sistema de comunicación.	Número de salas, aulas y auditorios dotadas con TIC	1	21	Director Administrativo	300.000.000
Número de puntos de voz y datos habilitados					ND				
Porcentaje del campus principal con red inalámbrica (metros cuadrados)					ND				
Porcentaje de puntos de comunicación con tecnología IP					0%	50%			
Construcción y Dotación de un Data Center			Dotar a la Universidad de un Data Center Tipo XXX que garantice el acceso y la operación (7/24) así como la seguridad de los Sistemas de Información y Comunicación.	Data Center Construido	0	1	Director Administrativo	300.000.000	500.000.000
Adquisición y renovación de Licencias de Software para desarrollo académico y apoyo administrativo a los procesos misionales			Fortalecer la capacidad de gestión institucional en los procesos estratégicos, misionales, de apoyo y de evaluación.	Número de Licencias Renovadas	17	17	Director Administrativo	370.990.620	
					Número de Licencias Nuevas	ND			
Número de Programas Académicos			ND	11					
Plan Maestro de Infraestructura			Formular y diseñar el Plan Maestro de Infraestructura de acuerdo con las proyecciones de crecimiento y desarrollo de la Institución	Documento Plan Maestro de Infraestructura Formulado y Aprobado	0	1	Director Administrativo	0	
Sistema de carnetización inteligente, acceso y seguridad electrónica			Implementar un sistema de tecnología inteligente que fortalezca la seguridad, el control y la oportunidad de los servicios que presta la institución.	Sistema de Carnetización Inteligente	0	1	Director Administrativo	200.000.000	526.227.819
	Módulo de Acceso Electrónico	0		1					
	Número de usuarios con carné inteligente activo	0		17000					
Formulación del proyecto de construcción de la nueva Biblioteca	Realizar los estudios y diseño de la Nueva Biblioteca.	Documento Técnico del proyecto de construcción de la Biblioteca	0	1	Director Administrativo	0	300.000.000		
Ampliación y modernización de áreas administrativas	Remodelar y modernizar espacios de trabajo en dependencias académicas y administrativas.	Número de áreas o espacios intervenidos	4	5	Director Administrativo	0			
Adoptar una estructura organizacional acorde con el crecimiento y desarrollo de la Institución.	Creación y Adopción de una Nueva Estructura Organizacional y Planta de Cargos de Personal Administrativo.	Carrera Especial para Empleados Administrativos	Adoptar un sistema de carrera especial y proveer la planta de personal administrativo acorde con los requerimientos y planes de desarrollo.	Acuerdo Superior Expedido	0	1	Director Administrativo	86.239.830	
			Implementación de la carrera especial	0	1				
	Sistema de Evaluación del Desempeño	Adoptar e implementar un sistema de evaluación del desempeño laboral que incorpore el componente de indicadores de gestión y resultados.	Acuerdo Superior Expedido	0	1	Director Administrativo	0		
			Implementación del sistema de evaluación	0	1				
		Desempeño del Sistema de Gestión Integral	Asegurar y mejorar el desempeño del Sistema de Gestión Integral.	Porcentaje de Desempeño del SGI	ND	ND	Vicerrector de Docencia	20.000.000	



Plan de Acción e Inversiones 2012
Aprobado Consejo de Planeación

OBJETIVO ESTRATÉGICO PDU 2010 - 2019	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	NOMBRE PROYECTO	OBJETIVO PROYECTO	INDICADORES PROYECTO	LÍNEA BASE INDICADOR	META INDICADOR	RESPONSABLE PROYECTO	PRESUPUESTO 2012	RECURSOS VIGENCIA 2011
Consolidar un modelo de gestión que garantice el aseguramiento de la calidad en la Institución.	Consolidación del Sistema de Gestión Integral de la Universidad	Reorganización del Archivo del Grupo de Gestión del Talento Humano	Dar cumplimiento a la normatividad vigente relacionada con la organización de expedientes de historia laboral y expedientes contractuales que reposan en el archivo del Grupo de Gestión del Talento Humano.	Porcentaje de Expedientes de Historia Laboral de Pensionados, Docentes de Planta, Docentes Ocasionales y <u>Funcionarios Públicos no Docentes, Acorde</u>	0%	100%	Director Administrativo	40.000.000	
				Porcentaje de Expedientes Contractuales de Catedráticos y de Prestación de Servicios de Acuerdo con la Normatividad Vigente.	0%	100%			
	Consolidación del Modelo de Gestión Participativa	Sistema de Información para el Plan de Desarrollo 2010-2019	Diseñar e implementar un sistema de información para la ejecución, seguimiento y evaluación del PDU	Módulos en Funcionamiento	0	1	Director Administrativo	0	
Diversificar mecanismos de gestión de recursos financieros que garanticen el cumplimiento de la misión institucional.	Generación de Recursos para el Desarrollo Institucional	Gestión y Auditoria de Recursos de Estampilla Gestión de recursos por servicios y convenios	Incrementar los recursos propios por concepto de estampilla, ventas de servicios y overhead de convenios.	Porcentaje de incremento de los recursos recaudados	ND	5%	Director Financiero	342.013.048	
Institucionalizar la internacionalización de los procesos misionales.	Internacionalización de los procesos misionales	Política y plan de Internacionalización	Adoptar un plan de internacionalización de acuerdo con las proyecciones de la Universidad.	Acuerdo Superior Expedido	0	1	Director Administrativo	0	
		Movilidad Nacional e Internacional de Estudiantes	Promover el intercambio y la movilidad estudiantil, y la proyección internacional de los programas académicos.	Número de Estudiantes en movilidad y/o intercambio	ND		Vicerrector de Docencia	60.000.000	
				Número de ponencias en eventos	ND				
		Movilidad Nacional e Internacional de Docentes	Promover el intercambio y la movilidad de docentes y la proyección internacional de los programas académicos.	Número de docentes en movilidad y/o intercambio	ND		Vicerrector de Docencia	300.000.000	
Número de ponencias en eventos	ND								
Total								7.087.862.448	2.526.227.819